



SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

MAPA DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

Objeto	Trata-se da contratação de empresa de engenharia para a realização de serviços manutenção da unidade mista Edmir Ferraz Gominho no município de Tacaratu-PE, conforme especificações e quantitativos indicados no Projeto Básico de Engenharia.
Equipe de Planejamento	1. JOSÉ DÁRCIO DE ARAÚJO

FASE DA ANÁLISE

(X) Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor
() Gestão do Contrato

Risco 1 – NÃO HAVER DISPONIBILIDADE ORÇAMENTÁRIA

Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto	() Baixo	(X) Médio	() Alto
Dano	Não haverá os devidos serviços que são essenciais.		
Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco			
Ações	Verificar junto à comissão de planejamento orçamentário a disponibilidade de recurso para atender a contratação.	Responsável	José Dárcio de Araújo
Estratégia de contingência caso o risco se concretize			
Ações	Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual	Responsável	José Dárcio de Araújo
Risco 2 – ESPECIFICAÇÕES INSUFICIENTES PARA OS SERVIÇOS			
Probabilidade	(X) Baixa	() Média	() Alta

Impacto		() Baixo		(X) Médio		() Alto	
Dano		Empresas de baixa qualificação na prestação dos serviços.					
Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco							
Ações		Revisão de cada Cláusulas ou Itens de obrigações da contratada e a forma de prestação do serviço		Responsável		José Dárcio de Araújo	



SECRETARIA MUNICIPAL DE INFRAESTRUTURA

Estratégia de contingência caso o risco se concretize			
Ações	Estudar a aplicação de advertência/multa/penalidades a empresa.	Responsável	José Dárcio de Araújo
Risco 3 – ATRASO NA CONCLUSÃO DA LICITAÇÃO			
Probabilidade	() Baixa (X) Média () Alta		
Impacto	() Baixo (X) Médio () Alto		
Dano	A não conclusão do certame no prazo, implica na demora na prestação dos serviços solicitados, reduzindo o uso da frota.		
Estratégia para eliminar ou minimizar a ocorrência do risco			
Ações	Prevendo o atraso, seria necessário um pedido de apoio de mais pessoas para ajudar a Equipe de licitação, ajudando na análise das propostas	Responsável	Equipe de Planejamento
Estratégia de contingência caso o risco se concretize			
Ações	Cancelamento de itens responsáveis pela demora e continuidade do certame	Responsável	Equipe de Planejamento e de Compras

Nome: José Dárcio de Araújo